INALCA S.p.A.

SOC. AGR. CORTICELLA S.r.l.
Capitale sociale i.v. € 15.000.000
100% Inalca

INA TEN S.r.l.
Capitale sociale € 100.000
51% Inalca

TECNO-STAR DUE S.r.l.
Capitale sociale i.v. € 10.400
100% Inalca

SOC. AGR. MARCHESINA S.r.l.
Capitale sociale i.v. 10.000.000
100% Soc. Agr. Corticella

GES.CAR S.r.l.
Capitale sociale i.v. € 500.000
100% Inalca

REALBEEF S.r.l.
Capitale sociale i.v.€ 9.500.000
51% Inalca

LA TORRE SOC. AGR. CONSORTILE AR.L.
Capitale sociale 2.120.000 i.v.
63,39% Soc. Agr. Corticella

TECNOVIT S.r.l.
Capitale sociale € 200.000 i.v.
60% Inalca

FIORANI & C. S.r.l
Capitale sociale i.v. € 500.000
70% Inalca

CA' BIANCA SOC. AGR. AR.L.
Capitale sociale €10.000
30% La Torre Soc Agr. Cons a r.l.

GUARDAMIGLIO S.r.l. Capitale sociale i.v.€ 1.500.000
90% Inalca

DOLFEN S.r.l.
Capitale sociale € 20.410
51% Inalca

SOC. AGR. CREMOVIT S.r.l.
Capitale sociale 3.000.000
51% Soc. Agr. Corticella

MACELLO DI PARMA S.r.l.
Capitale sociale € 111.476
98,02% Dolfen S.r.l.

PARMA SERV S.r.l.
Capitale sociale i.v.€ 10.000
51% Inalca

INALCA FOOD & BEVERAGE S.r.l.
Capitale sociale i.v. € 8.500.000
100% Inalca S.p.A.

INALCA POLAND sp. Zoo Cap. sociale i.v. PLN 200.000.000 = € 46.840.601
100% Inalca

INALCA ANGOLA LIMITADA
Cap. soc. i.v. AOR 29.295.519.920 = € 27.167.087 **98% Inalca**

INTER INALCA (ANGOLA) COMERCIO GERAL, LIMITADA
Cap. soc. i.v. AOR 4.596.799 = € 4.263
100% Inalca

INALCA – CI SARL
Cap. soc. i.v. CFA 100.000.000 = € 152.449
99,99% Inalca

INALCA BRAZZAVILLE SARLU
Cap soc. i.v. CFA 1.300.000.000 = € 1.981.837
100% Inalca

INALCA ALGERIE SARL
Cap. soc. i.v. DZD 1.258.180.000 = € 8.297.581
99,01% Inalca

IND. ALIM. CARNES DE MOCAMBIQUE LIMITADA
Cap. soc. MZN 390.000.000 = € 5.210.421
99% Inalca - 1% proprie

LLC TPF KASKAD
Cap. soc. i.v. RUR 3.028.105.232 = € 31.172.267
60% Inalca

AGROSAKMARA LLC
Cap. soc. RUR 10.000 = € 103
99% Orenbeef 1% Kaskad

ORENBEEF LLC
Cap. soc. i.v. RUR 942.857.143 = € 9.706.068
80% Kaskad -20% RDF e altri

AGROSAKMARA Bashkiria LLC
Cap. soc. RUR 10.000 = € 103
99% Orenbeef 1% Kaskad

INALCA KINSHASA SARL
Cap. soc. USD 3.000.000 = € 2.555.149
97% Inalca

LLC INALCA RUSSIA
Cap. soc. RUR 150.000 = € 1.544
100% Kaskad

FRIMO S.A.M.
Capitale sociale i.v. € 150.000
45,50% Inalca

LLC MARR RUSSIA
Cap. soc. i.v. RUR 100.000.000 = € 1.029.431
75% Kaskad

PROMETEX
Capitale sociale i.v.€ 150.000
54% Frimo sam

TOO INALCA FOOD SERVICE KAZ
Cap. soc. KZT 40.000.000 = € 62.080
100% Marr Russia

AGRO INWEST sp. Zoo
Cap. soc. PLN 15.610 = € 3.656
55,16% Inalca

INALCA FOOD & BEVERAGE (THAILAND) Ltd
Cap.soc.THB 117.650.000=€ 3.088.899
100% IF&B S.r.l.

LONGSI ITALY CO. Ltd
Capitale sociale THB 2.000.000 = € 52.510
40% IF&B Thailand Ltd

ZAINO-IFB Co Ltd
Cap. soc. THB 160.000.000 = € 4.200.798
50% IF&B S.r.l.
50% Zaino Foodservice S.r.l.

IMPORTADORA ITALIANA DEL SURESTE S.A. DE C.V.
Cap. soc. MXN 50.000 = 2.322
15% IF&B S.r.l.

FRATELLIDITALIA SA DE CV
Cap. soc. MXN 100.000 = € 4.644
80% IF&B S.r.l.

INALCA FOOD & BEVERAGE CHINA HOLDING Ltd
Cap. Soc. HKD 28.806.429 = € 3.153.102
100% IF&B S.r.l.

INALCA FOOD & BEVERAGE SHANGHAI CO Ltd
Capitale sociale € 1.395.576
100% IF&B China Holding LTD

ZHONGSHANINALCA FOOD & BEVERAGE CO Ltd
Cap. soc. CNY 5.000.000=€ 598.151
100% IF&B China Holding L

IFB CAS.INA HOLDING Ltd
(SEDE HONG KONG)
Cap. soc. HKD 10.000 =€ 1.095
70% IF&B S.r.l.
30%Cashino Holding Ltd

SHANGHAI INALCA FOOD & BEVERAGE CO Ltd
(ex Cascino Trading Shangai)
Cap. soc. HKD 3.021.650 =€ 330.745
100% Casina Holding Ltd

ROYI WINE&SPIRIT (CHINA) LIMITED
(SEDE KONG)
Cap. soc. HKD 3.430.000= € 375.442
100% Casina Holding Ltd

ROYI WINE (SHANGHAI) Ltd
Cap. soc. CNY 5.000.000=€ 598.151
100% Royi Wine & Spirit (China) Limited

INALCA FOOD & BEVERAGE BEIJING HOLDING Ltd
Cap. soc. HKD 4.127.250=€ 451.762
100% **Casina Holding Ltd**

INALCA FOOD & BEVERAGE BEIJING CO Ltd
Cap. soc. CNY 5.000.000 = € 598,1511
100% IF&B Beijing Holding Ltd

INALCA FOOD & BEVERAGE CABO VERDE LDA
Cap. soc. CVE 550.026.500 = € 4.988.224
100% IF&B S.r.l.

IF&B AUSTRALIA PTY Ltd
(FRESCO GOURMET PTY LTD)
Cap.soc. AUD 5.125.000=€ 2.855.698
100% IF&B S.r.l.

HOST INNS PTY Ltd
ITALIAN WINE IMPORTERS
Cap. soc. AUD 69.995 = € 39.411
100% Fresco Gourmet Pty Ltd

COMMERCIAL ITALIANA DE ALIMENTATION S.L
(COMIT CANARY ISLANDS)
Capitale sociale = € 117.500
75% IF&B S.r.l.

TECALI S.L.
Capitale sociale € 363.000
100% COMIT

HOSTERIA BUTTARELLI S.L.
Capitale sociale € 363.000
100% COMIT

MILLE SAPORI PLUS sp. Zoo
Cap. soc. PLN 500.000 = € 117.102
100% IF&B S.r.l.

MSP TRANSPORT sp. Z.o.o.
Cap. soc. PLN 100.000 = € 23.420
100% Mille Sapori Plus sp zoo

IF&B SDN BHD
(MALESIA)
Cap. soc. MYR 2.000.000 = € 404.760
100% IF&B S.r.l.

BRIGHT VIEW TRADING HK Ltd
Cap. soc. HKD 1.588.921 = € 173.921
100% IF&B S.r.l.

TOP BEST INTERNATIONAL HOLDING Ltd
Cap.soc. HKD 6.507.000=€ 712.245
100% Bright View Trading HK Ltd

THE HOUSE OF FINE FOODS Ltd
Cap. soc. HKD 100.000 = € 10.946
100% Bright View Trading HK Ltd

THE HOUSE OF FINE FOODS (MACAO) 1994 Ltd
Cap. soc. MOP 25.000 = € 2.657
100% Bright View Trading HK Ltd

BRIGHT VIEW TRADING MACAU Ltd
Cap. soc. MOP 25.000 = € 2.657
100% Bright View Trading HK Ltd

PARMA FRANCE s.a.s.
Cap. soc. i.v. € 1.000.000
100% Inalca

SCEA PBL
Capitale sociale € 300.000
30% Parma France

PULSAR SA
Capitale sociale € 306.000
30% Parma France

UNITEA S.r.l.
Capitale sociale i.v. € 100.000
50% Inalca

SAMA S.r.l.
Capitale sociale € 4.650.000
Versati € 2.887.500
20,34% Inalca

VIGASIO ENERGY S.r.l.
Capitale sociale € 100.000,00
Versato € 50.000
70% Inalca

B.F. S.p.A.
Capitale sociale € 261.883.391
1,929% Inalca

TRANSUMANZA S.r.l.
Capitale sociale € 10.000
100% Inalca

EMIL BANCA
Cap. soc. € 103.464.845
0,0178% Inalca

ITALIA ALIMENTARI S.p.A.
Cap. soc. i.v. € 40.248.000
100% Inalca

MONTANA ALIMENTARI GMBH
in liquidazione
Capitale sociale € 25.000
100% Italia Alimenatari S.p.A.

ITALIA ALIMENTARI CANADA LTD
Cap. soc. CAD 1.000.000 = € 611.770
60% Italia Alimentari S.p.A.

CASTELFRIGO LV S.r.l.
Capitale sociale € 2.500.000
100% Italia Alimentari S.p.A.

ITALIA ALIMENTARI USA CORPORATION
Cap. soc. USD 800.000 (versato USD 650.000) € 681.373
100% Italia Alimentari S.p.A.

CORTE BUONA LLC
Cap. soc. USD 1.000.000 € 851.716 - (versato USD 300.000)
55% Italia Alimentari USA Corporation

FRIGOMACELLO S.r.l.
Capitale sociale € 90.000
50% Inalca

AGM S.r.l.
Capitale sociale € 300.000
45,66% Inalca

MONTAGNA S.p.A.
Capitale sociale € 2.050.000
51,22% Inalca

BIORG S.r.l.
Capitale sociale € 1.000.000
30% Inalca

FARM SERVICE S.r.l.
Cap. soc. i.v. € 1.100.000
16,82% Inalca

BEST ITALIAN MEAT S.r.l.
Cap sociale 10.000 i.v.
100% Montagna S.p.A.

SALUMI MONTAGNA S.r.l. Capitale sociale 100.000 i.v.
52% Montagna S.p.A

CAFINDUSTRIA EMILIA- ROMAGNA S.p.A.
Capitale sociale i.v. € 366.901
1,28% Inalca

BANCA CENTROPADANA COOPERATIVA
Cap. soc. i.v. € 48.680.000
0,03% Inalca

CLASS CHINA & COMMERCE S.r.l.
Capitale sociale € 10.526
5% Inalca

AGRI METANO EUROPE S.r.l..
Capitale sociale i.v. € 250.000
33% Inalca

Società consolidate
Società non consolidate
Società dirette 1° livello
Società indirette 2° livello
Società indirette 3° livello